

Вопрос 1. Основы планирования в сфере физической культуры и спорта.

Планирование в общем виде представляет собой процесс разработки целей и путей их достижения.

В области физической культуры и спорта с помощью планирования решаются следующие задачи:

1. Определяются общие направления и выделяются приоритеты развития физической культуры и спорта в стране в долгосрочной и краткосрочной перспективе;
2. Регулируется численность аппарата управления физической культурой и спортом;
3. Устанавливается количество научно-исследовательских организаций в области спорта, вырабатываются перспективные направления научно-технического прогресса в сфере физической культуры и спорта;
4. Даются конкретные задания по развитию массового и профессионального спорта;
5. Обеспечивается комплексное развитие всех элементов единой системы управления;
6. Устанавливаются ориентиры по дальнейшему повышению уровня мастерства всех участников спортивных отношений;
7. Приводятся в соответствие с финансовыми и материальными ресурсами все запланированные мероприятия.

Планы представляют собой комплекс показателей и мер по развитию физической культуры и спорта. Система показателей отражает цели и задачи, основные направления и особенности развития физической культуры и спорта на планируемый период, материально-техническое и финансовое обеспечение, а также результаты работы физкультурных организаций. Основными показателями физической культуры и спорта, включаемыми в систему государственных планов экономического и социального развития страны, являются: численность систематически занимающихся физической культурой и спортом, подготовка специалистов физического воспитания, строительство и развитие сети физкультурных сооружений круглогодичного использования, производство спортивных товаров.

Принципы планирования в области физической культуры и спорта

Принципы	Содержание
Принцип государственности	Означает, что в основу планирования заложены требования директивных документов по дальнейшему развитию физической культуры и спорта, которые правительство выдвигает перед физкультурным движением на определенный промежуток времени.
Принцип научности	Предполагает учет объективных законов и закономерностей развития физкультуры и спорта, использование достижений отечественной и зарубежной науки, доступных сведений, фактов, показателей, достижений науки и передовой практики.
Принцип демократизма	Учитывает не только интересы общества, но и интересы коллектива и личности. Сочетание этих интересов повышает эффективность планов и их выполнение. Поэтому практикуется коллективное составление и коллективное обсуждение планов.
Принцип перспективности	Позволяет при планировании решения ближайших задач и достижения нужных показателей обязательно видеть цель и влияние достигнутых результатов на дальнейшее развитие физической культуры и спорта.
Принцип конкретности	Конкретизирует, что нужно сделать, каких показателей достичь, в какие сроки и кто будет выполнять.
Принцип	Предусматривает планирование и проведение объективного,

Модуль Руководство планированием, аналитической и методической деятельностью в области физической культуры и спорта

систематического контроля	действенного, эффективного, систематического контроля.
Принцип оптимальности	Предусматривает разработку планов, обеспечивающих наиболее эффективное достижение главной цели, выбор наиболее рациональных форм организации спортивной или физкультурно-оздоровительной работы.

В практике физической культуры и спорта для составления планов широко используется комплекс методов. Среди них метод массового наблюдения с применением анкетного опроса для выявления потребностей физкультурников и спортсменов, физкультурных коллективов в занятиях теми или иными видами спорта, в материальном обеспечении занятий. Наряду с этим используются балансовый метод, программно-целевой и нормативный методы, а также методы прогнозирования на основе экспертных оценок, экстраполирования, моделирования и ряда других методов.

Проведение анкетирования важно для разработки плана не на основе достигнутого уровня или же простого перенесения показателей прошлого и настоящего на будущее, а с учетом насущных потребностей. При разработке такого плана рекомендуется использовать балансовый метод. Планирование с его помощью позволяет определить на будущее соответствие уровня развития физической культуры и спорта наличию материальных и трудовых ресурсов.

Важное место в планировании развития физической культуры и спорта занимает программно-целевой метод, включающий систему мероприятий, направленный на решение конкретных проблем. Использование этого метода позволяет выделить главную цель, определить важные направления, ключевые проблемы.

При разработке плановых показателей используется также нормативный метод, натуральные и стоимостные нормативы. С помощью этого метода плановые задания соизмеряются с материальными, трудовыми и денежными ресурсами. Это позволяет уточнить ряд показателей, характеризующих рациональное потребление спортивной одежды и обуви, исчисленные в среднем на душу населения.

Планирование охватывает всю систему спорта в стране на всех ее уровнях – федеральном, региональном, муниципальном и локальном уровне отдельных спортивных организаций (спортивных клубов, обществ, дворцов спорта и т.п.). Таким образом, разрабатывается огромное количество различных плановых документов на всех уровнях.

Виды плановых документов отражают большое разнообразие физкультурно-спортивной деятельности, физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг. К видам плановых документов в сфере физической культуры относятся, в частности:

- планы развития физической культуры и спорта;
- планы работы руководящих органов;
- календарный план массовых физкультурно-оздоровительных мероприятий и спортивных соревнований;
- планы подготовки и проведения отдельных мероприятий;
- положения о соревновании, спартакиаде;
- бизнес-план спортивной организации¹.

По срокам, на которые рассчитан плановый документ, различают следующие виды планирования:

1. Перспективное: а) долгосрочное (5-10 лет и более); б) среднесрочное (4 года).

¹ См.: Филиппов С.С. Менеджмент физической культуры и спорта. – URL: https://studme.org/178673/medzhment/formy_vidy_vnutrifirmennogo_planirovaniya_fizkulturno_sportivnyh_organizatsiyah (дата обращения: 9.08.2021).

2. Текущее: а) годовое; б) квартальное; в) месячное.

3. Оперативное: а) на месяц; б) на неделю; в) на проведение конкретного мероприятия.

По содержанию планирование может быть общим, т.е. охватывать все виды деятельности спортивной организации, либо отдельным, когда в плановый документ включается одно из направлений деятельности организации.

При разработке долгосрочного планирования используют данные научного прогнозирования. Прогноз – это научное предвидение наиболее вероятных и важнейших направлений развития физической культуры и спорта, отдельных его видов, массовой спортивной работы и спорта высших достижений. Одно из назначений прогнозирования в сфере физической культуры и спорта – определение перспективных изменений рациональных потребностей в физическом развитии и степени их удовлетворения.

Рациональные потребности в физических упражнениях или видах спорта – это такие потребности, которые могут быть удовлетворены при существующих в стране социально-экономических условиях и перспективной динамике их развития в целях всестороннего развития личности.

Структура планов, разрабатываемых, например, в спортивных клубах, отражает основные виды деятельности спортивного клуба: организационную, учебно-спортивную, массовую физкультурно-оздоровительную, агитационно-пропагандистскую, финансово-хозяйственную. При составлении планов работы следует учитывать главные задачи планируемого периода, предусмотреть в содержательной части плана целевую и функциональную направленность планируемых мероприятий.

В сформированном плане:

– определяются основные мероприятия, сроки, меры, ресурсы, средства, необходимые для достижения целей;

– устанавливается последовательность и взаимосвязь между основными видами деятельности, что связано с созданием календарного плана выполнения работ в надлежащей последовательности;

– уточняются роли, взаимоотношения между различными звеньями, делегируются соответствующие полномочия для выполнения каждого вида деятельности;

– оцениваются затраты времени и труда для каждой отдельной операции и всей работы в целом;

– определяются ресурсы, необходимые для выполнения отдельных видов работ или всей работы в целом. Затраты и потребности в ресурсах определяются бюджетом;

– устанавливаются конкретные сроки контроля и коррекции, как отдельных действий, так и всей работы в целом. Это дает возможность целенаправленно и своевременно принимать управленческие решения по достижению поставленных целей².

Федеральным законом от 4.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» предусмотрено формирование Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, который является документом, определяющим перечень межрегиональных и всероссийских официальных физкультурных мероприятий, перечень спортивных мероприятий, перечень международных физкультурных мероприятий и международных спортивных мероприятий (в том числе значимых международных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий), проводимых на территории Российской Федерации, перечень физкультурных мероприятий и спортивных

² См.: Спортивный менеджмент и маркетинг: учеб.-метод. комплекс / М.М. Еншин, В.Ю. Дятлов. – URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/49216569.pdf> (дата обращения: 9.08.2021).

мероприятий по реализации комплекса ГТО, а также перечень спортивных мероприятий в целях подготовки спортивных сборных команд Российской Федерации к международным спортивным мероприятиям и обеспечения участия спортивных сборных команд Российской Федерации в международных спортивных мероприятиях³.

³ См.: Ст. 23 Федерального закона от 4.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».
URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/06fd4f4748856fb749c4c06279e6bf294b11d059/ (дата обращения: 9.08.2021).