

**Вопрос 1. Цель и задачи создания службы экономической безопасности.**

**Программа экономической безопасности организации.**

Хотя полное достижение экономической безопасности организации невозможно, но своевременные меры могут предостеречь предприятие от разрушительных угроз и банкротства.

Программа экономической безопасности организации (табл. 10.1.1) включает конкретные мероприятия, сгруппированные по разделам, подкрепляется необходимыми расчетами ресурсного обеспечения и системой персонифицированной ответственности исполнения мероприятий.

Таблица 10.1.1. Структура и состав программы экономической безопасности организации

Раздел программы	Подраздел	Содержание подраздела
Защита бизнес-пространства	Деловой мониторинг	Сбор сведений о возможных партнерах и конкурентах организации
	Мониторинг внутренней среды	Контроль лояльности персонала, социально-психологического климата в коллективах
	Формирование имиджа	Создание и поддержание имиджа юридически и социально ответственной организации
Защита информационных ресурсов и нематериальных активов	Защита информационных ресурсов	Обеспечение сохранности информационных систем, программного обеспечения и информации, защита от утечки информации
	Защита нематериальных активов	Защита интеллектуальной собственности, имущественных прав, гудвилл
Защита материально-технических ресурсов	Пропускной режим	Физическая защита ресурсов организации от хищений, порчи
	Пожарная охрана	Обеспечение пожарной безопасности организации
	Техника безопасности	Защита ресурсов организации от технических рисков
Защита финансовых ресурсов	Финансовый мониторинг	Контроль платежеспособности и финансовой устойчивости организации
	Страхование	Защита ресурсов организации путем передачи ответственности страховым компаниям
	Правовая защита	Оформление и юридическое сопровождение документации организации
Защита трудовых ресурсов	Кадровый менеджмент	Защита от кадровых рисков, работа с увольняемыми
	Социальная защита	Социальное и пенсионное страхование, реализация социальных программ

Программа создания системы безопасности должна предусматривать приоритеты реализации наиболее важных и актуальных направлений обеспечения безопасности с учетом выделяемых финансовых ресурсов, а также предусмотреть привлечение к ее выполнению специализированных организаций, имеющих практический опыт работы по рассматриваемой проблеме и лицензии на соответствующий вид деятельности.

В целях обеспечения нормальной работы подразделения безопасности в повседневных условиях рекомендуется разработать оперативный план подразделения безопасности по

обеспечению защиты организации. Данным планом предусматриваются конкретные и четкие действия сотрудников организации и подразделения безопасности при возникновении критических ситуаций. Должны быть предусмотрены действия как в момент наступления ситуации, так и в ходе ее развития и по завершении. Главная цель - предупредить наступление ситуации, уменьшить ущерб, сохранить следы (улики) для последующей работы по ликвидации ущерба.

*Ицвейнов В.Я. Безопасность фирмы от противоправных действий и недобросовестной конкуренции // Делопроизводство. 2009. N 2.*

Организационные меры, обеспечивающие реализацию программы экономической безопасности, предполагают:

- создание координационного центра во главе с руководителем организации, оперативным органом которого является служба безопасности;
- разработку и утверждение приказом по организации нормативно-методического обеспечения программы;
- ресурсное обеспечение и целевое использование ресурсов.

*Копейкин Г.К., Лапина Н. А. Экономическая безопасность организации: обучение персонала // Защита информации. Конфидент. 2004. № 3. С. 44-49.*

### Процесс организации экономической безопасности организации.

Обеспечение экономической безопасности организации осуществляется на основе определенной стратегии и тактики. Общая схема процесса организации экономической безопасности организации, включающая реализацию функциональных составляющих для предотвращения возможного вреда и достижения минимального его уровня сегодня, имеет вид (рис. 10.1.1).



Рис. 10.1.1. Процесс организации экономической безопасности организации

*Каранина Е.В. Финансовая безопасность (на уровне государства, региона, организации, личности) – Монография. Киров: ФГБОУ ВО «ВятГУ», 2015. 239 с.*

Стратегия экономической безопасности организации включает, прежде всего, проверку контрагентов, анализ предполагаемых сделок, экспертизу документов, выполнение правил работы с конфиденциальной информацией и т.п.

Тактика обеспечения безопасности организации предполагает применение конкретных процедур и выполнение конкретных действий в целях обеспечения его экономической безопасности.

Для организации системы экономической безопасности и разработки ее стратегии необходимо прежде всего знать откуда исходит угроза для организации, и что она собой представляет.

После разработки стратегических планов деятельности организации и выяснения представления о возможных угрозах необходимо провести оперативную оценку уровня обеспечения и текущее тактическое планирование экономической безопасности организации. Анализ проводится на основе оценки эффективности мер по предотвращению ущерба и расчета критериев экономической безопасности. При этом учитываются также факторы в регионе ведения бизнеса и внутри организации, которые влияют на оценку экономической безопасности организации: прожиточный минимум региона, заработная плата, уровень преступности, задолженность поставщикам, задолженность покупателям, просроченная задолженность по заработной плате, уровень безработицы, отношение безработных к числу вакансий, уровень образования, дифференциация доходов. Анализ и последующее ранжирование данных факторов по критерию влияния на экономическую безопасность организации позволяет выяснить внешнюю обстановку и необходимые меры по предостережению угроз.

При определении направлений обеспечения экономической безопасности организации предусматриваются 2 подхода к защите (табл. 10.1.2).

Таблица 10.1.2. Подходы к защите экономической безопасности

Подход	Характеристика
1. Упреждающая деятельность	Разработка и реализация комплекса управленческих мер и мероприятий, которые носят предупредительный характер и устремленных на предотвращение или уменьшение ущерба для безопасности структурных подразделений организации, его сотрудников и членов их семей. Важнейшими направлениями упреждающей деятельности по обеспечению защищенности считаются меры, которые предпринимаются в информационной деятельности и по обеспечению безопасности зданий, сооружений, имущества и помещений, а также кадровой работе.
2. Реагирующая деятельность	Реализация комплекса мер и мероприятий, которые нацелены на обнаружение факторов нарушения режима безопасности и проверку соблюдения требований режима безопасности и сигналов в отношении конкретных лиц, организаций, событий, фактов.

*Попова Е.Н., Попова Т.Н. Экономическая безопасность организации, угрозы экономической безопасности предпринимательства // NovaInfo.Ru. 2016. №54.*

### **Задачи создания службы экономической безопасности.**

Система безопасности должна обеспечивать решение задач:

- информационного освещения политических, экономических, научно-технических и других проблем, затрагивающих интересы российского бизнеса;
- выявления и пресечения деятельности иностранных организаций и компаний, направленных против отечественного предпринимательства;
- борьбы с коррупцией и организованной преступностью, наносящими отечественному бизнесу моральный и материальный ущерб;
- защиты коммерческой тайны;
- защиты от дискредитации деятельности организаций и предприятий, ориентированных на цивилизованный путь своего развития в рамках закона и с учетом взятых на себя обязательств по экономическому возрождению России;
- защиты от подкупа сотрудников российских предпринимательских структур, имеющего своей целью сбор информации, саботаж и осуществление экономических диверсий;

- защиты от использования преступных структур для нейтрализации конкурирующих организаций.

Буров В.Ю. Экономическая безопасность субъектов малого предпринимательства в условиях теневых экономических отношений // *Безопасность бизнеса*. 2012. N 4. С. 24 - 28.

Основные направления деятельности организации по обеспечению безопасности представлены на рис. 10.1.2.

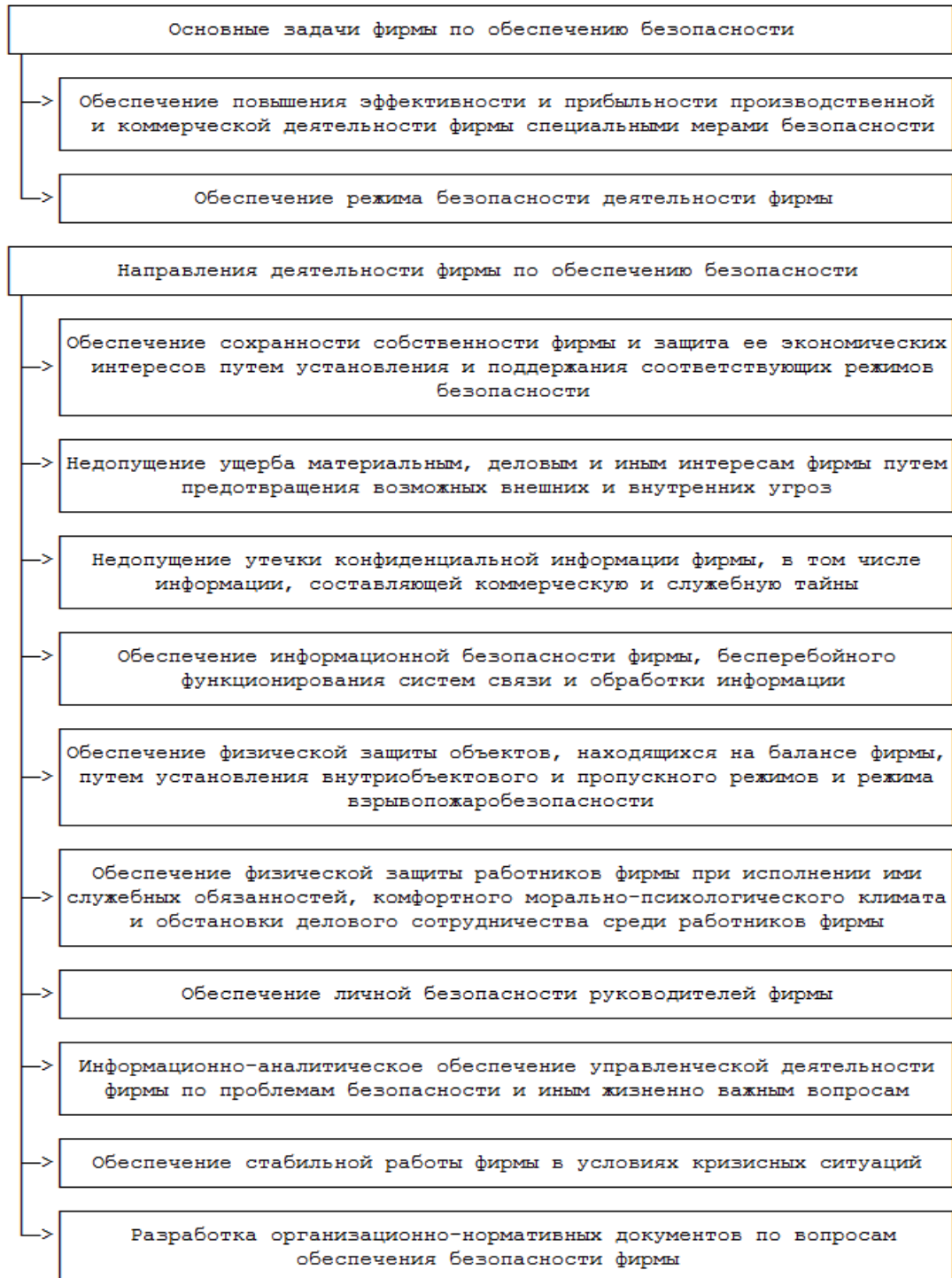


Рис. 10.1.2. Основные задачи и направления деятельности организации по обеспечению безопасности

Основными задачами безопасности организации являются: обеспечение повышения эффективности и прибыльности ее производственно-коммерческой деятельности специальными мерами безопасности, а также обеспечение режима безопасности организации.

Вспомогательными задачами являются:

- прогнозирование, своевременное выявление и устранение угроз безопасности ресурсам и персоналу организации, причин и условий, способствующих нанесению финансового, материального и морального ущерба организации, нарушению ее нормального функционирования и развития;

- отнесение информации к категории ограниченного доступа (служебной, коммерческой тайны, иной конфиденциальной информации, подлежащей защите от неправомерного использования), других ресурсов - к различным уровням уязвимости (опасности) и подлежащих защите;

- создание механизма и условий оперативного реагирования на угрозы безопасности и проявления негативных тенденций в функционировании организации;

- эффективное пресечение угроз персоналу и посягательств на ресурсы организации на основе правовых, организационных и инженерно-технических мер и средств обеспечения безопасности;

- создание условий для максимально возможной локализации и возмещения наносимого ущерба неправомерными действиями физических и юридических лиц, ослабление негативного влияния на достижение стратегических целей организации, последствий нарушения режимов безопасности.

#### **Документы в целях функционирования системы экономической безопасности организации.**

Для предотвращения угроз безопасности организации основой является техническое обеспечение безопасности, которое должно базироваться на системе:

- стандартизации и унификации;
- лицензирования деятельности;
- сертификации технических и программных средств объектов информатизации;
- аттестации защищенных объектов.

В целом для создания и обеспечения функционирования системы экономической безопасности организации должны быть разработаны следующие документы:

1. Положение о подразделении безопасности.
2. Перечень сведений, составляющих конфиденциальную информацию.
3. Организационно-распорядительные документы, регламентирующие порядок и правила: обеспечения безопасности конфиденциальной информации; режима и охраны объектов защиты, включая требования к пропускному и внутриобъектовому режимам; по учету и контролю финансов, обеспечения их сохранности в процессе проведения операций, хранения и транспортировки; обеспечения защиты информации, обрабатываемой и передаваемой в автоматизированных системах и средствах связи.

*Ищейнов В.Я. Безопасность фирмы от противоправных действий и недобросовестной конкуренции // Делопроизводство. 2009. N 2.*

После проведения анализа ситуации переходят к созданию основного документа, регламентирующего деятельность по обеспечению экономической безопасности организации. Этот документ обычно называется Концепция обеспечения экономической безопасности организации или Политика экономической безопасности организации. Он обязательно утверждается у руководства организации. Структурно он может состоять из следующих разделов:

*Раздел 1 Описание ситуации в области экономической безопасности организации*

- определение состояния окружающей конкурентной среды;
- анализ экономического состояния организации, его ресурсного потенциала, степени защищенности объектов безопасности, надежности кадрового потенциала, состояния его функциональных составляющих: финансовой, кадровой и интеллектуальной, правовой, информационной, технико-технологической, экологической, силовой и т. д.;
- выявление потенциальных и реальных угроз и экономических рисков, их ранжирование по степени значимости или опасности по времени наступления или величине возможно нанесенного ущерба;
- определение причин и факторов зарождения угроз и экономических рисков;
- прогнозирование возможных негативных последствий отдельных угроз и экономических рисков, расчет возможного ущерба;
- формулировка проблемной ситуации

*Раздел 2. Определение целевой установки обеспечения безопасности*

- формулирование политики и стратегии безопасности;
- определение цели безопасности;
- постановка задач, способствующих достижению цели и реализации сформулированной политики и выбранного типа стратегии.

*Раздел 3 Построение системы экономической безопасности организации*

- формулирование функций системы экономической безопасности организации и выбор тех принципов, на которых она строится;
- определение объектов безопасности и анализ состояния их защищенности;
- создание органов (субъектов) обеспечения безопасности;
- разработка механизмов обеспечения безопасности;
- создание организационной структуры управления системой экономической безопасности организации

*Раздел 4. Разработка методов оценки состояния экономической безопасности организации*

- определение основополагающих критериев и показателей состояния экономической безопасности организации;
- выбор методов оценки состояния экономической безопасности организации;
- формирование системы методов анализа экономических рисков

*Раздел 5. Расчет сил и средств, необходимых для обеспечения безопасности*

- расчет необходимого количества материально-технических ресурсов, средств защиты и охраны объектов безопасности;
- определение необходимого количества людских ресурсов и затрат на их содержание и стимулирование труда;
- определение финансовых затрат, необходимых для обеспечения экономической безопасности организации;
- сопоставление необходимых затрат с возможным ущербом от воздействия угроз и экономических рисков

*Раздел 6. Разработка мер по реализации основных положений концепции экономической безопасности организации*

- определение условий, необходимых и достаточных для реализации концепции;
- нахождение источников ресурсного обеспечения концепции;
- выделение финансовых средств для реализации концепции;
- разработка стратегического плана (или программы), а также планов работы структурных подразделений службы безопасности по решению задач, определенных концепцией;
- подготовка профессиональных кадров для службы безопасности, а также обучение сотрудников организации (в части, их касающейся) вопросам соблюдения правил

безопасности, действиям в чрезвычайных ситуациях, правилам пропускного режима, работы с документами, соблюдению коммерческой тайны и т. д.;

- создание определенного типа службы безопасности и организация ее управления;
- установление технических средств защиты;
- контроль за выполнением основных положений концепции безопасности;
- развитие системы экономической безопасности организации, постоянная адаптация ее к изменяющимся условиям, совершенствование форм и методов ее работы.