

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Академия подготовки главных специалистов»

Повышение квалификации / Профессиональная переподготовка:
«Управление проектами / Проектный менеджмент»

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование дисциплин и их основные модули
Модуль 1	Теоретические основы управления проектами.
Модуль 2	Организационные основы управления проектами.
Модуль 3	Проектные решения и обеспечение условий их реализации.
Модуль 4	Инвестиционная стратегия и бизнес-планирование
Модуль 5	Инновационный менеджмент.
Модуль 6	Управление проектными рисками.
Модуль 7	Информационные технологии управления проектами.
8.1	Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы

ПРОГРАММА

«Управление проектами / Проектный менеджмент»

Модуль 1. Теоретические основы управления проектами.

Основные понятия управления проектами. Термины и определения управления проектами. Базовые концепции управления проектами.

Причины и этапы возникновения системы управления проектами.

Понятие, виды и характеристики проектов.

Классификация инвестиций. Понятие реальных инвестиций.

Назначение, элементы, инструменты и функции управления проектами.

Значение управления проектами в обеспечении эффективного управления, его практическая значимость. Цель управления проектами. Задачи управления проектами.

Элементы управления проектами. Инструменты управления проектами. Функции управления проектами.

Цели, задачи и элементы управления проектами в государственном (муниципальном) секторе.

Особенности управления проектами в малых предприятиях

Нормативно-правовые основы управления проектами. Законодательная база управления проектами в корпоративном секторе. Законодательная база управления проектами в госсекторе.

Модуль 2. Организационные основы управления проектами.

Подсистемы управления проектом. Структура управления ресурсами проекта (планирование, регулирование, контроль)

Основные процессы планирования проекта.

Методы и модели долгосрочного финансового планирования.

Инвестиционный цикл.

Проектный менеджмент как система управления. Субъекты службы управления проектами. Основные задачи и обязанности проектного менеджера на предприятии

Организационная структура управления проектами. Принципы управления проектами. Субъекты управления проектами в государственном (муниципальном) секторе.

Контроль проектных решений. Система внутреннего контроля (аудита) в системе управления предприятия. Организационная структура внутреннего контроля. Особенности организации внутреннего контроля в сложных многозвенных структурах. Внутренний контроль и консолидированная отчетность.

Модуль 3. Проектные решения и обеспечение условий их реализации.

Проектные решения в условиях определенности, риска и неопределенности среды. Проектные решения и обеспечение условий их реализации. Концепции определенности, риска и неопределенности среды. Принятие проектных решений. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Критерии принятия проектных решений, их преимущества и недостатки. Методы оценки денежных потоков компании в условиях неопределенности. Пример анализа инвестиционного проекта. Финансовые методы анализа оценки эффективности инвестиционного проекта. Альтернативные подходы к оценке эффективности инвестиционных проектов. Оценка инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками. Сравнительный анализ проектов различной продолжительности. Метод цепного повтора в рамках общего срока действия проектов. Метод бесконечного цепного повтора сравниваемых проектов. Метод эквивалентного аннуитета.

Модуль 4. Инвестиционная стратегия и бизнес-планирование

Финансирование инвестиционного проекта. Финансовое обоснование рационального соотношения собственных и заёмных средств. Цели и система финансирования инвестиционного проекта. Источники финансирования инвестиционных проектов: по отношениям собственности и по видам собственности. Формы финансирования инвестиционных проектов. Бюджетное финансирование. Акционерное финансирование. Кредитное финансирование (кредитование). Проектное финансирование. Схемы финансирования реальных инвестиционных проектов. Полное внутреннее самофинансирование. Акционирование. Венчурное финансирование. Кредитное финансирование. Смешанное финансирование. Собственный капитал. Заёмный капитал. Источники собственных инвестиционных ресурсов. Источники заёмных инвестиционных ресурсов. Структура, содержание и назначение бизнес-плана. Финансовый план бизнес-плана. Управление денежными потоками проекта «ресурсы - процесс - результаты». Принцип идентификации денежного потока. Принцип временной ценности денежного потока. Принцип достоверности информации о денежных потоках и показателях, их формирующих. Денежный поток, соответствующий собственному (акционерному капиталу). Денежный поток в расчете на инвестированный капитал. Формирование и оптимизация бюджета капиталовложений. Формирование бюджета капиталовложений. График инвестиционных возможностей. Пространственная оптимизация бюджета капиталовложений. Временная оптимизация бюджета капиталовложений. Оптимизация в условиях реинвестирования доходов

Модуль 5. Инновационный менеджмент.

Основные понятия и определения инновационного менеджмента. Инновации, инновационный процесс. Признаки инноваций. Новизна. Неопределенность и риски. Виды инноваций и их классификация. Формы и фазы инновационного процесса. Субъекты инновационной деятельности. Методология системного описания инноваций. История

нововведений и их теоретического осмысления. Труды Дж.Шумпетера, Н.Д.Кондратьева и др.

Понятие «инновация» (нововведение). Принципы осуществления инвестиционных проектов.

Инвестиции в инновационный бизнес. Инновационный менеджмент как система принципов, методов, средств и форм управления инновационной деятельностью. Цели инновационного менеджмента. Общая классификация целей инновационного менеджмента проводится по следующим главным критериям. Инновационный менеджмент предполагает выполнение следующих задач (работ). Выделяют две группы функций инновационного менеджмента.

Принципы и формы управления. Институализация управленческих решений. Методы управления: «по отклонениям», «по продукту», «по процессу», «по целям». Диаграмма Ишигавы И. Контроль и управленческий учет (контроллинг). Бенчмаркинг. Консалтинг. Программно-целевое управление инновациями. Процесс программно-целевого управления инновациями. Недостатки программно-целевого управления инновациями.

Нормативно-правовые основы инновационной деятельности. Правовое регулирование инновационной деятельности в РФ на федеральном уровне. Международные договоры и соглашения в РФ в сфере инновационной деятельности. Правовое регулирование инновационной деятельности в РФ на региональном уровне.

Иностраный опыт регулирования инновационной деятельности.

Жизненный цикл инновационного продукта. Хозяйственная конъюнктура и жизненный цикл инновационного продукта (ЖЦП). Стадии и этапы ЖЦП и их сходство с зарождением, развитием, старением и умиранием живого организма. Эволюция фирмы в ходе ЖЦП. Результаты инновационного процесса. Сопряжение жизненных циклов нескольких поколений продуктов.

Методы анализа временных лагов между поколениями продуктов: структурно-морфологический, по характеристикам публикационной активности, терминологически-лексический анализ, метод показателей.

Инновационная деятельность как объект инвестирования. Инновационный процесс. Этапы инновационного процесса. Связь между фундаментальными и прикладными исследованиями. Научно-исследовательские работы (НИР) и опытно-конструкторская разработка (ОКР). Понятия «высокой технологии» и «научно-технической продукции». Технологическая подготовка производства (ТПП). Технологичность изделия. Материально-техническое обеспечение инновационного процесса. Основные научно-производственные фонды и их характеристика. Особенности материально-технических ценностей в процессе инновационного цикла. Формы и методы обеспечения организаций материально-техническими ресурсами. План обеспечения материально-техническими ресурсами и этапы его разработки. Специфика деятельности венчурного финансирования инновационного процесса. Особенности венчурного финансирования. Источники финансирования венчурных проектов.

Оценка эффективности инноваций. ФСА. Коммерческая, бюджетная, народно-хозяйственная, социальная и др. виды эффективности. Показатели коммерческой эффективности. Комплексный подход к анализу эффективности инновационной деятельности. Методы оценки финансово-экономической эффективности инновационных проектов. Система показателей для оценки общей экономической эффективности инноваций. Выход на рынок технологий как результат инновационной деятельности. Эффективность затрат на инновационную деятельность. Многоцелевая оптимизация. Конкурентоспособность продукта и предприятия. Экспертиза конкурентоспособности. Снижение издержек производства. Принцип Эйзенхауэра. Оценки потребительской стоимости. Этапы функционально-стоимостного анализа (ФСА). Выработка альтернатив по результатам ФСА. Учет факторов риска.

Модуль 6. Управление проектными рисками.

Понятие и классификация рисков экономической деятельности. Понятие, источники рисков инвестиционной деятельности. Классификация инвестиционных рисков. Риски, непосредственно содержащиеся в системе бухгалтерского (финансового) учета. Принятие управленческих решений в условиях неопределённости и риска. Задачи анализа и оценки рисков экономической деятельности.

Количественная оценка рисков. Статистические методы оценки риска. Предельный анализ и оптимизация прибыли. Предельный доход, предельные издержки. Сущность бухгалтерско-аналитического способа. Сущность статистического метода. Методы линейного программирования. Матрица решений. Критерии Вальда, Гурвица, Сэвиджа, Лапласа, Байеса.

Качественная оценка рисков экономической деятельности. Методы управления рисками инвестиционной деятельности. Этапы управления рисками инвестиционной деятельности. Идентификация рисков. Систематизация рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ.

Способы и инструменты управления экономическими рисками. Избежание риска. Удержание риска. Передача риска. Снижение степени (частоты) риска. Метод уменьшения убытков. Диверсификация. Лимитирование. Самострахование. Хеджирование. Резервированием. Методы спекулирования. Стимулирование. Методы сдерживания. Метод разделения. Метод аутсорсинга риска. Страхование рисков. Влияние риска на денежные потоки и доходность финансовых активов. Риск инвестиционного портфеля.

Подходы к оцениванию соотношения риска и доходности. Диверсификация инвестиционного портфеля. Оценка инвестиционного портфеля по критерию риска. Модель оценки капитальных активов (САРМ).

Методы анализа рисков инвестиционных проектов. Влияние инфляции на эффективность инвестиций и учет риска при определении показателей эффективности инвестиционного проекта. Анализ чувствительности. Анализ сценариев развития проекта. Анализ безубыточности. Модель «реальных опционов» как аналог NPV. Использование метода оценки опционов при оценке технологического оборудования и принятии решений об инвестировании. Пример увеличения стоимости актива при учете опциона на расширение. Применение реальных опционов в случае реальных инвестиций.

Методы минимизации и снижения инвестиционных рисков. Способы снижения степени риска. Формирование лимитной политики. Система лимитирования. Лимит риска. Предельно допустимый совокупный уровень риска. Предельно допустимые значения уровня рисков. Лимиты операций, несущих риски. Структурные лимиты. Контроль соблюдения лимитов рисков организации. Хеджирование контрактов.

Модуль 7. Информационные технологии управления проектами.

Информация в инвестиционной деятельности как основа принятия инвестиционных решений. Организация и средства информационных технологий обеспечения инвестиционной деятельности.

Документирование в Word и ведение отчётности в Excel.

Выбор 1С Бухгалтерии для правовой формы организации и вида налогообложения. Создание новой организации (юридического лица) в 1С предприятии. Внесение остатков. Ведение журнала операций. Работа с основными средствами и нематериальными активами. Итоги деятельности (проведение операций, баланс, ведомости). Формирование отчётов для сдачи в налоговую, ПФР, ФСС и так далее.

Разработка бизнес-плана с использованием программного обеспечения. Программное обеспечение управления проектами MS Project, GORIZONT.Professional, Spider Project Professional, Artemis, Project Expert, С–Рарус: Управление проектами / Проектный менеджмент.

Международные стандарты и методологии корпоративного управления бизнесом: MPS, MRP, MRPII, MRP IT, APS, JIT, ERP, CSPR. Компьютерные технологии интеллектуальной поддержки инвестиционных решений. Технология Data Mining. Технология Data Warehouse фирмы SAS Institute как стандарт де-факто. Методы анализа при извлечении данных.

Итоговая аттестация.

Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы.